寶成國際集團
POUCHEN GROUP



November 2026

https://www.pouchen.com

E-mail: ir@pouchen.com

PROFESSIONALISM DEDICATION INNOVATION SERVICE

免責聲明

Pou Chen has taken all reasonable care in preparing this presentation. However, please be reminded that the information, materials, opinions and statements contained or referred to in this presentation are all provided on an “as is” basis. None of the aforesaid information, materials, opinions and statements constitutes or will be viewed as investment advice or an offer, or a solicitation, recommendation or suggestion by Pou Chen to deal in any investment products, including securities, or other financial products and instruments.

If there are any forward-looking statements contained or referred to in this presentation, these forward-looking statements are based on current expectations and assumptions, many of which are beyond our control. In addition, these statements are subject to a number of risks, uncertainties and factors, and if any of these risks or uncertainties materialize, or if the underlying expectations are not met or the assumptions prove incorrect, the actual results, performance or achievements of Pou Chen may vary materially from those described explicitly or implicitly in the relevant forward-looking statements. Pou Chen neither intends nor assumes any obligation to update or revise these forward-looking statements in light of any difference from those anticipated.

Pou Chen, including its subsidiaries, associated or affiliated companies, or any of its directors, employees, agents, representatives or associates, accepts no liability for and shall not be responsible or liable for any loss or damage of whatever kind or nature, directly or indirectly, arising from action taken or not taken in reliance on, or resulting from access to or use of, the aforesaid information, materials, opinions and statements (including forward-looking statements, if any) contained or referred to in the presentation.

簡報大綱

1	關於寶成	P. 3
2	主要業務	P. 5
3	製鞋業務 – 裕元工業	P. 7
4	零售業務 – 寶勝國際	P. 11
5	財務資訊	P. 15

關於寶成

由運動產業為起點跨界發展，並提供最具價值的解決方案，以造福每個人的健康生活

- 1969年設立；1990年在台灣證券交易所上市
- 實收資本額：NT$294.68億元
- 市值：NT$735.22億元 (@NT$24.95 as of 2026/09/30)
- 合併營收：NT$1,876.71億元 (以9M2026合併營收計)
- 主要業務：製鞋業務68.9%、零售業務30.7%、其他業務0.4% (以9M2026合併營收計)
- **製鞋業務**
  - 客戶：adidas、Asics、New Balance、Nike、Salomon等國際品牌
  - 雙數：9M2026生產出貨178.5百萬雙；FY2025生產出貨252.2百萬雙
- **零售業務**
  - 主要市場：大中華區
  - 實體門店：3,054間直營店 (as of 2026/09/30)

組織架構



(Updated: 2026/09/30)

(1) 寶成工業透過持股51.36%之子公司裕元工業間接持有寶勝國際32.41%(=51.36%×63.11%)之股權

(2) 運動用品零售業務係由裕元工業持股63.11%之子公司寶勝國際於大中華區專注經營

主要業務

業務營收

寶成工業 (合併財報)	FY2023		FY2024		FY2025		9M2025		9M2026		YoY
	(NT$mn; %)		(NT$mn; %)		(NT$mn; %)		(NT$mn; %)		(NT$mn; %)		(%)
製鞋業務	157,726	63.9%	180,734	68.5%	175,917	70.0%	131,932	69.9%	129,286	68.9%	*-2.0%*
零售業務	87,973	35.7%	82,158	31.1%	74,586	29.7%	56,038	29.7%	57,676	30.7%	*+2.9%*
其他業務	935	0.4%	926	0.4%	897	0.3%	661	0.4%	709	0.4%	*+7.3%*
合計	**246,634**	**100%**	**263,818**	**100%**	**251,400**	**100%**	**188,631**	**100%**	**187,671**	**100%**	***-0.5%***

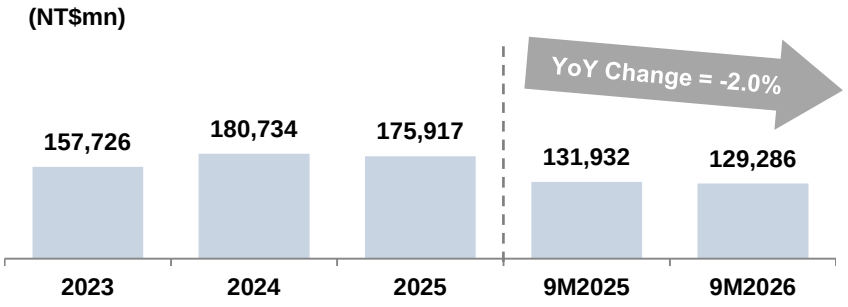
(1) 寶成工業之營運部門分別為：

- 「製鞋業務」，鞋類產品及鞋材之生產製造
- 「零售業務」，運動用品零售及批發
- 「其他業務」

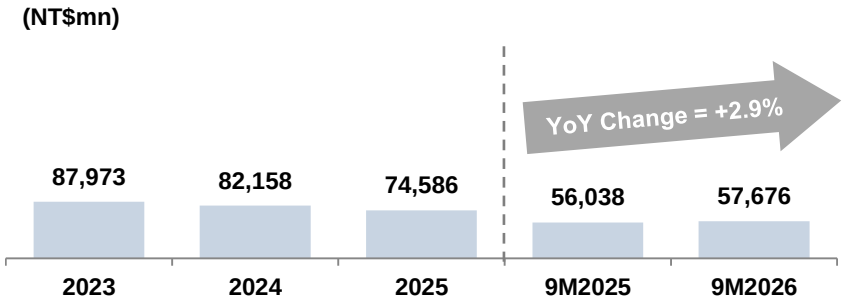
主要業務

寶成工業2026年前10個月自結合併營收為NT$2,099億元，較2025年同期略減0.2%

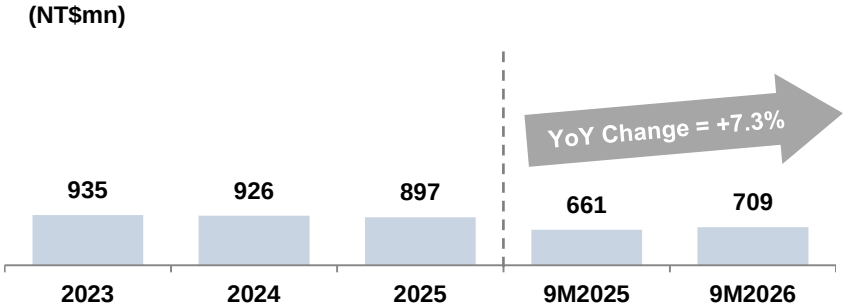
營業收入-製鞋業務



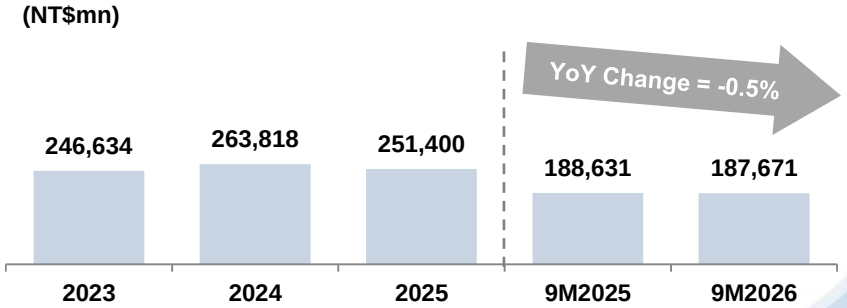
營業收入-零售業務



營業收入-其他業務



營業收入-合計



製鞋業務 - 裕元工業

- 製造運動鞋/戶外鞋及休閒鞋之全球領導者
- 擁有多元的國際知名品牌客戶組合與生產基地
- 具備快速反應、靈活性、創新、設計和開發、與高品質的生產能力

地區	各地比重		
	FY2025	9M2025	9M2026
中國大陸	9%	9%	8%
越南	32%	32%	33%
印尼	54%	54%	53%
其他[1]	5%	5%	6%
總生產出貨量 (百萬雙)	252.2	189.4	178.5

[1] 其他地區包括孟加拉、柬埔寨及緬甸等地





裕元工業 – 營運績效

產品類別

	FY2023		FY2024		FY2025		9M2025		9M2026		YoY
	(US$mn; %)		(US$mn; %)		(US$mn; %)		(US$mn; %)		(US$mn; %)		(%)
鞋類產品[1]	4,657	59.0%	5,169	63.2%	5,297	65.9%	3,956	65.8%	3,790	64.3%	-4.2%
鞋底、配件及其他	402	5.1%	452	5.5%	351	4.4%	275	4.5%	281	4.8%	+1.8%
寶勝國際	2,831	35.9%	2,561	31.3%	2,383	29.7%	1,786	29.7%	1,818	30.9%	+1.8%
合計	**7,890**	**100.0%**	**8,182**	**100.0%**	**8,031**	**100.0%**	**6,017**	**100.0%**	**5,889**	**100.0%**	**-2.1%**

[1] 包括運動鞋/戶外鞋、休閒鞋及運動涼鞋

營運表現

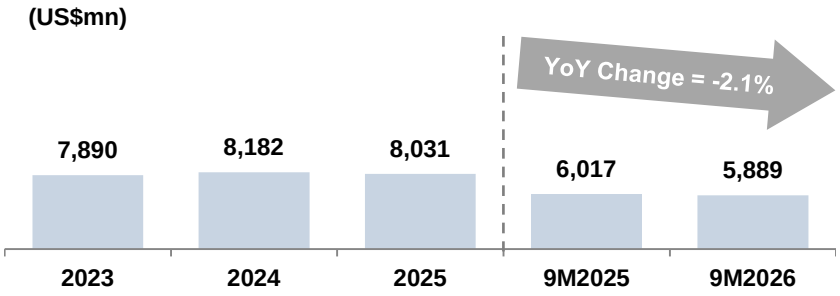
	FY2023	FY2024	FY2025	9M2025	9M2026	YoY
	(US$mn; %)	(US$mn; %)	(US$mn; %)	(US$mn; %)	(US$mn; %)	(%)
營業收入	7,890	8,182	8,031	6,017	5,889	-2.1%
營業毛利	1,925	1,993	1,828	1,371	1,225	-10.7%
營業毛利率	***24.4%***	***24.4%***	***22.8%***	***22.8%***	***20.8%***	***-2.0 pp***
稅後淨利[1]	275	392	381	279	134	-51.9%
稅後淨利率	***3.5%***	***4.8%***	***4.7%***	***4.6%***	***2.3%***	***-2.3 pp***

[1] 扣除非控制權益

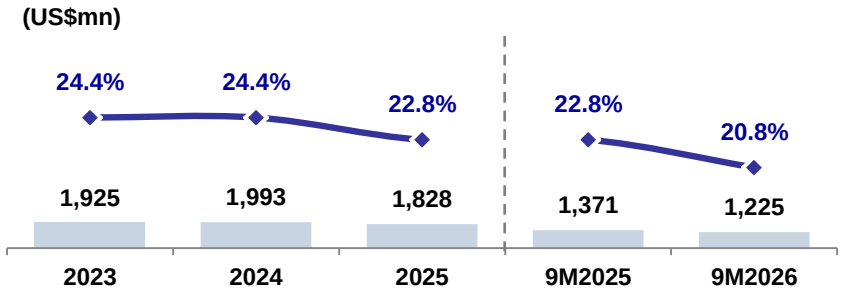
裕元工業 – 營運績效

裕元工業2026年前10個月自結營收為US$66億元，較2025年同期減少2.1%

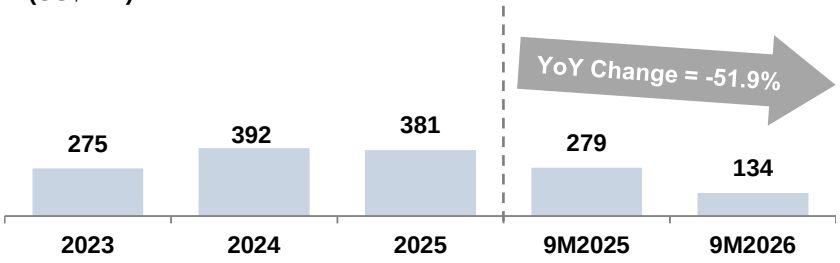
營業收入



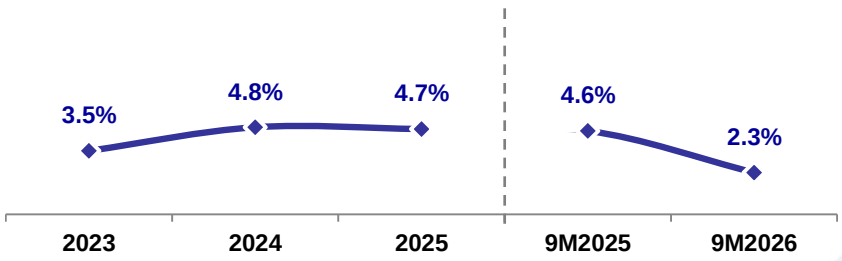
營業毛利率



稅後淨利(1)

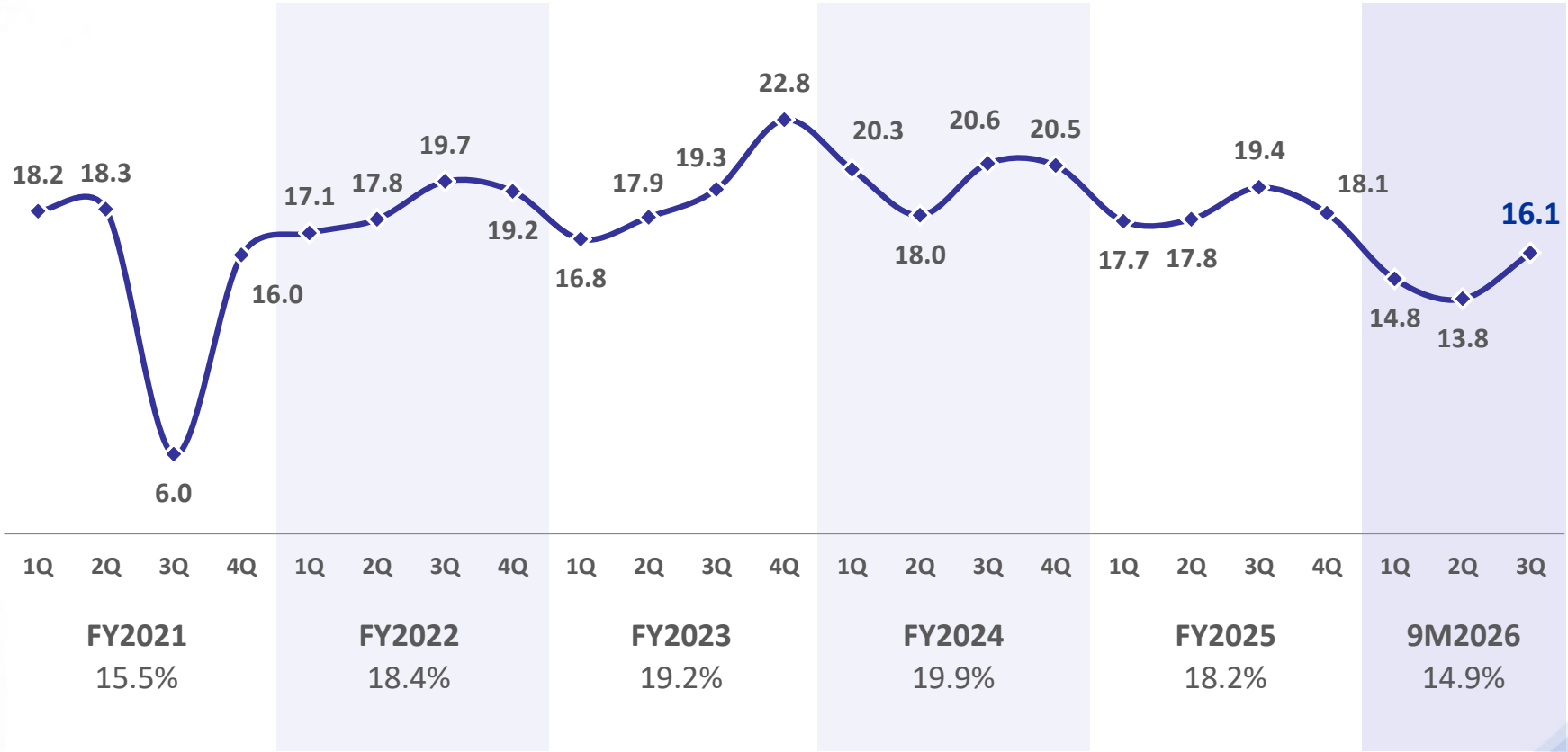


稅後淨利率



(1) 扣除非控制權益

製鞋業務 – 毛利率趨勢


18.2
18.3
6.0
16.0
17.1
17.8
19.7
19.2
16.8
17.9
19.3
22.8
20.3
18.0
20.6
20.5
17.7
17.8
19.4
18.1
14.8
13.8
16.1
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q
FY2021
15.5%
FY2022
18.4%
FY2023
19.2%
FY2024
19.9%
FY2025
18.2%
9M2026
14.9%

零售業務 – 寶勝國際

- 大中華區最大的整合型運動用品零售商及經銷商之一
- 品牌夥伴：adidas、Converse、Nike、Puma、Skechers、Under Armour
- 實體門店：
  - 對消費者而言，至關重要且無法替代的銷售觸點
  - 直營店及加盟店形式
- 線上通路：
  - 貨架電商：多通路布局
  - 直播電商：在地化營運、搭配庫存打通
  - 微店：多品牌、廣泛KOS合作









寶勝國際 – 營運績效

營運表現

	FY2023	FY2024	FY2025	9M2025	9M2026	YoY
	(RMB mn; %)	(RMB mn; %)	(RMB mn; %)	(RMB mn; %)	(RMB mn; %)	(%)
營業收入	20,064	18,454	17,132	12,903	12,403	-3.9%
營業毛利	6,756	6,309	5,736	4,320	4,220	-2.3%
營業毛利率	***33.7%***	***34.2%***	***33.5%***	***33.5%***	***34.0%***	***+0.5 pp***
營業淨利	736	709	362	300	374	+24.5%
營業淨利率	***3.7%***	***3.8%***	***2.1%***	***2.3%***	***3.0%***	***+0.7 pp***
稅後淨利[1]	490	491	211	171	238	+39.1%
稅後淨利率	***2.4%***	***2.7%***	***1.2%***	***1.3%***	***1.9%***	***+0.6 pp***

[1] 扣除非控制權益

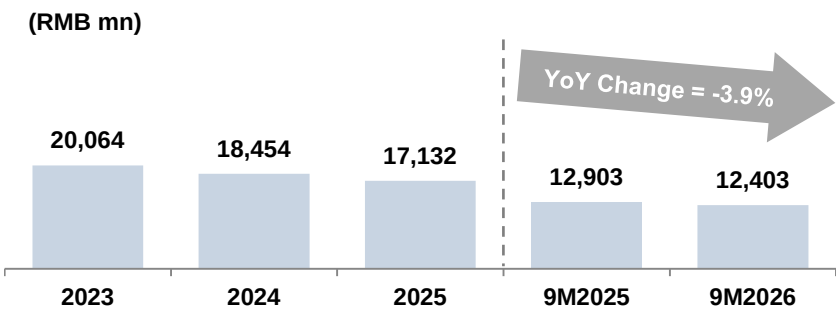
直營門店

	2025/12/31	淨增(減)	2026/09/30
門店數量	3,310	-256	3,054

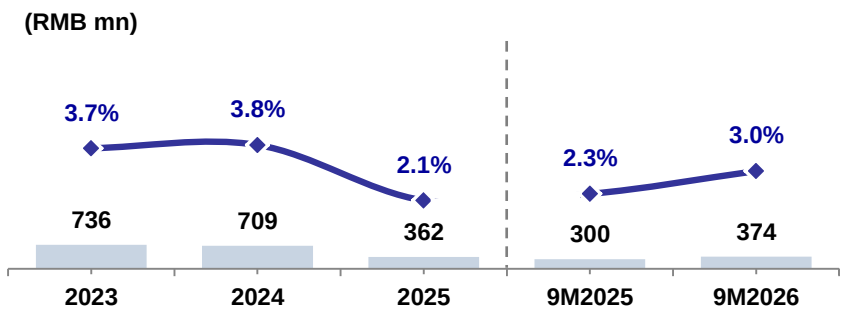
寶勝國際 – 營運績效

寶勝國際2026年前10個月自結營收為RMB 138億元，較2025年同期減少5.8%

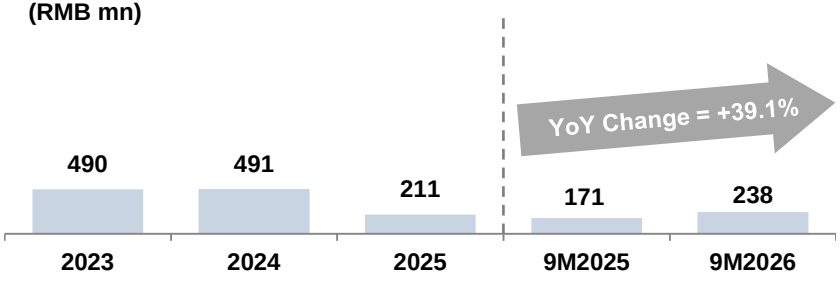
營業收入



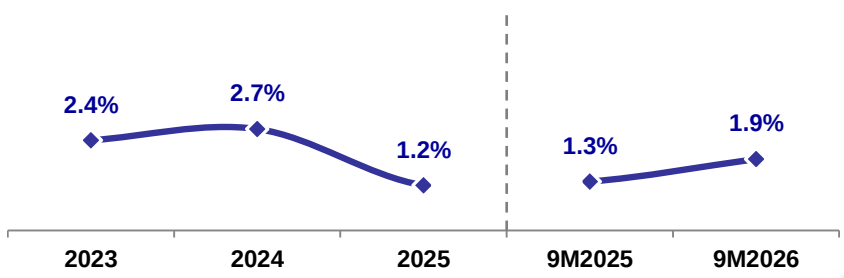
營業淨利率



稅後淨利[1]

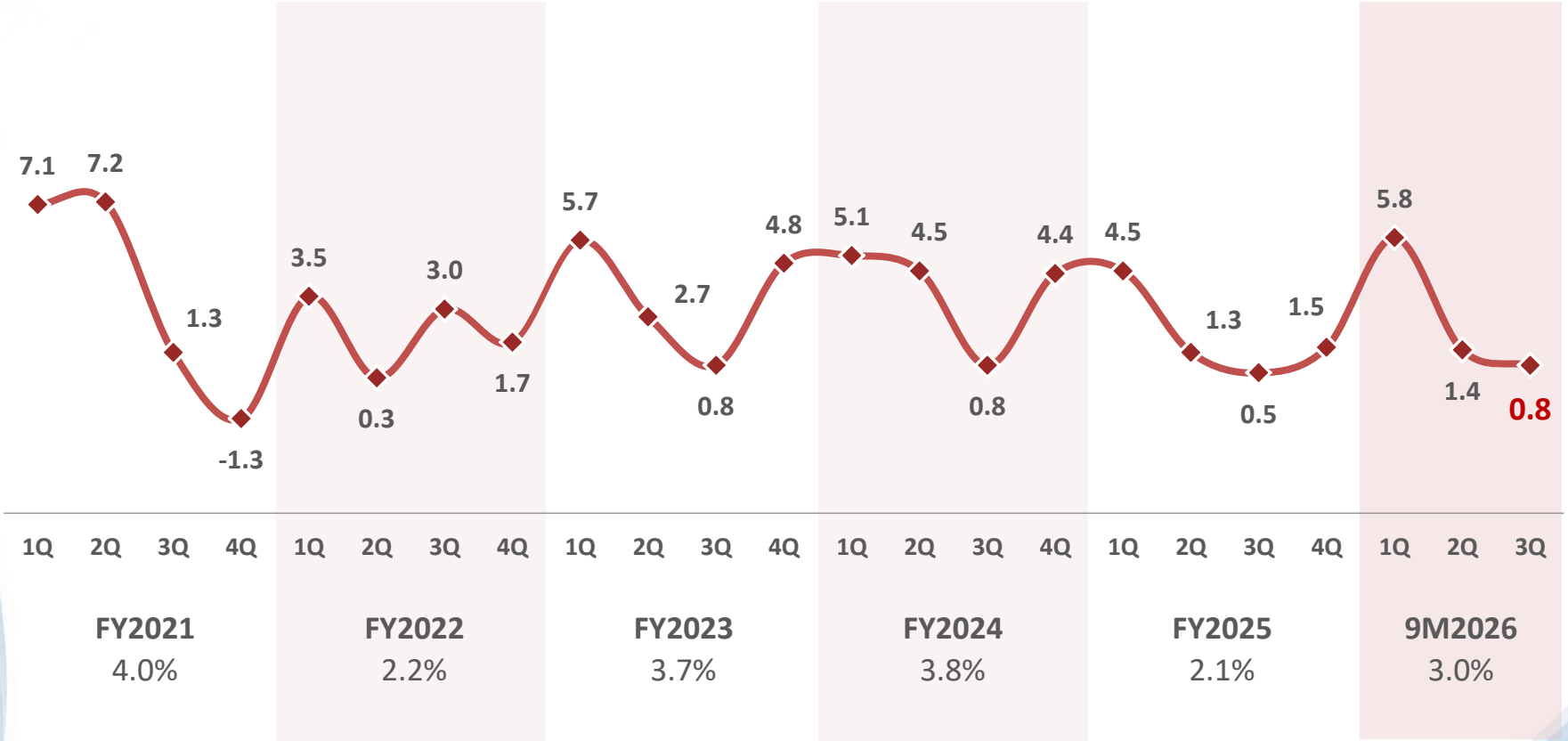


稅後淨利率



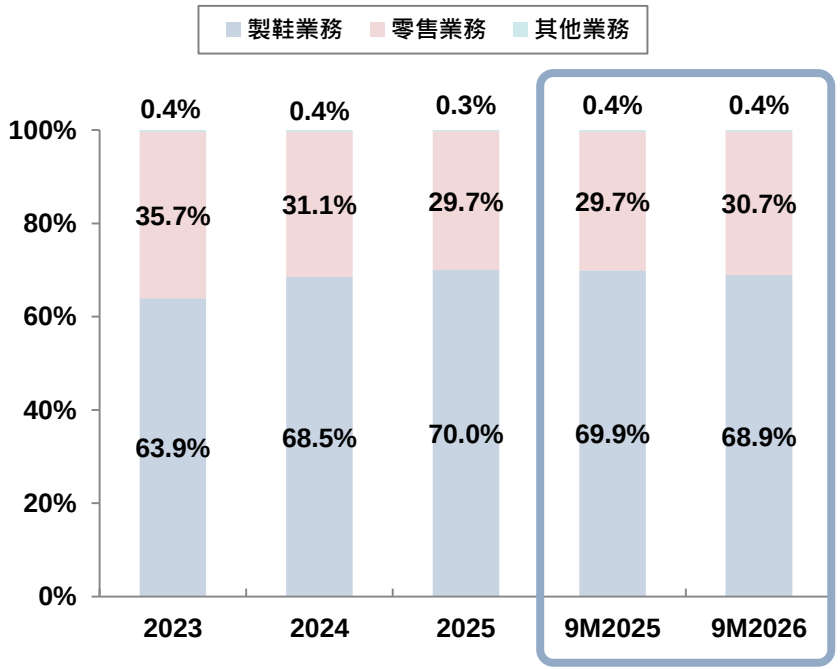
[1] 扣除非控制權益

寶勝國際 – 營業淨利率趨勢

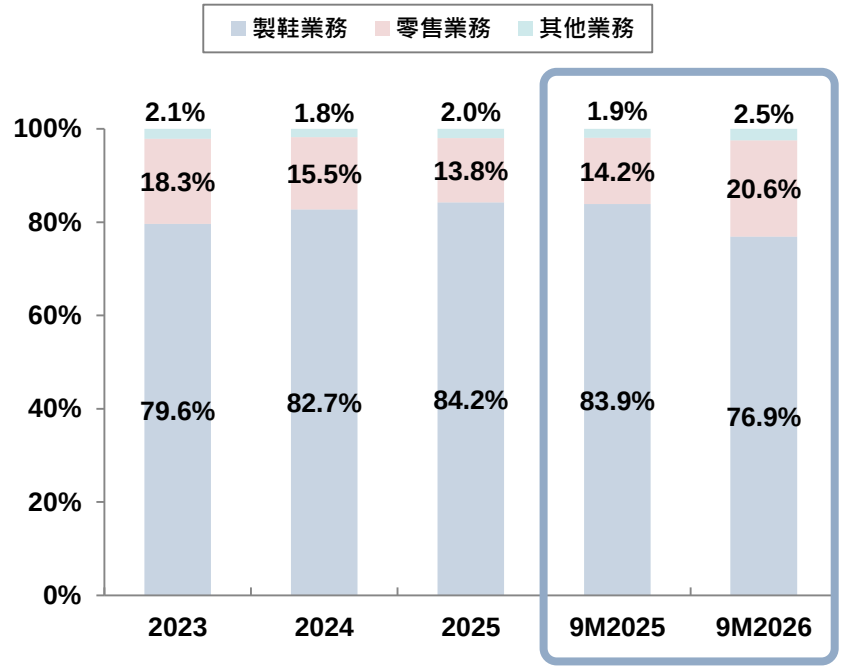


財務資訊 – 寶成工業合併財報

部門營收比重



部門利益比重(1)



(1) 寶成工業之營運部門分為「製鞋業務」、「零售業務」及「其他業務」。部門利益係指各個部門所賺取之利潤，不包含應分攤之管理成本與董事酬勞、利息收入、其他收入、其他利益及損失、除列按攤銷後成本衡量金融資產淨損失、財務成本及採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額

財務資訊 – 寶成工業合併財報

(NT$mn)	FY2023	FY2024	FY2025
營業收入	246,634	263,818	251,400
營業毛利	61,111	65,175	58,127
營業毛利率	***24.8%***	***24.7%***	***23.1%***
營業費用	50,895	49,221	46,560
營業淨利	10,216	15,954	11,567
營業淨利率	***4.1%***	***6.1%***	***4.6%***
營業外收入及支出	9,251	13,772	10,503
稅前淨利	19,467	29,726	22,070
所得稅費用	3,493	6,290	3,818
稅後淨利[(1)]	10,624	16,036	12,068
稅後淨利率	***4.3%***	***6.1%***	***4.8%***
每股盈餘 (NT$)	3.61	5.44	4.10

(1) 扣除非控制權益

財務資訊 – 寶成工業合併財報

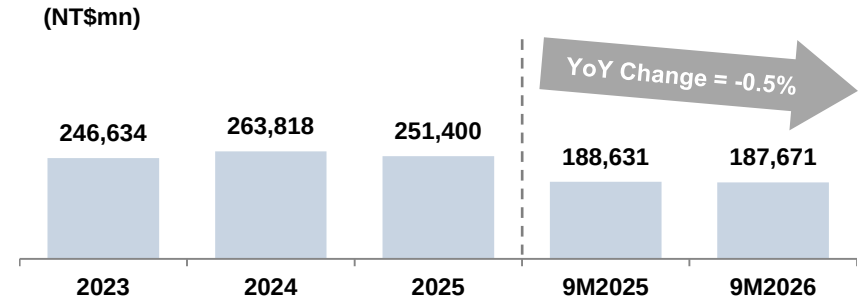
(NT$mn)	9M2025[2] (重編後)	9M2026	YoY
營業收入	188,631	187,671	*-0.5%*
營業毛利	43,669	39,693	*-9.1%*
營業毛利率	***23.2%***	***21.2%***	***-2.0 pp***
營業費用	34,854	35,060	*+0.6%*
營業淨利	8,815	4,633	*-47.4%*
營業淨利率	***4.7%***	***2.5%***	***-2.2 pp***
營業外收入及支出	4,970	10,288	*+107.0%*
稅前淨利	13,785	14,921	*+8.2%*
所得稅費用	3,324	1,731	*-47.9%*
稅後淨利[1]	5,965	10,774	*+80.6%*
稅後淨利率	***3.1%***	***5.7%***	***+2.6 pp***
每股盈餘 (NT$)	2.02	3.66	

[1] 扣除非控制權益

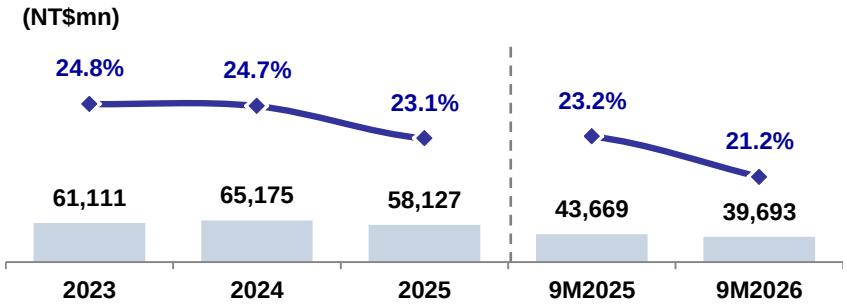
[2] 南山人壽保險股份有限公司自2026/01/01起開始適用國際財務報導準則第17號（IFRS 17），寶成工業合併財務報表因採用權益法認列南山人壽保險股份有限公司及其母公司—潤成投資控股股份有限公司追溯適用前述準則而重編比較期間合併財務報表

財務資訊 – 寶成工業合併財報

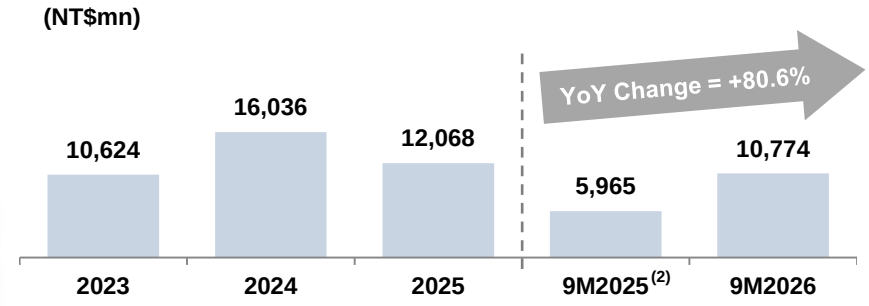
營業收入



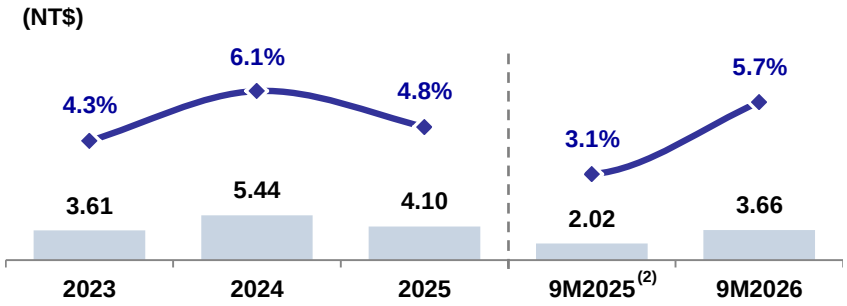
營業毛利率



稅後淨利[1]



稅後淨利率/每股盈餘



[1] 扣除非控制權益

[2] 南山人壽保險股份有限公司自2026/01/01起開始適用國際財務報導準則第17號（IFRS 17），寶成工業合併財務報表因採用權益法認列南山人壽保險股份有限公司及其母公司—潤成投資控股股份有限公司追溯適用前述準則而重編比較期間合併財務報表

股利政策

	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
股利 / 每股					
- 寶成工業 (NT$)	1.50 (Cash 1.50)	1.30 (Cash 1.30)	1.10 (Cash 1.10)	1.70 (Cash 1.70)	1.30 (Cash 1.30)
- 裕元工業 (HK$)	0.20 (Final 0.20)	1.10 (Interim 0.40 / Final 0.70)	0.90 (Interim 0.20 / Final 0.70)	1.30 (Interim 0.40 / Final 0.90)	1.30 (Interim 0.40 / Final 0.90)
- 寶勝國際 (HK$)	0.016 (Final 0.016)	-	0.0305 (Interim 0.0185 / Final 0.012)	0.03[(2)] (Interim 0.02 / Final 0.01)	0.0135[(2)] (Interim 0.0115 / Final 0.002)
現金殖利率[(1)]					
- 寶成工業	4.5% (@NT$33.15)	3.8% (@NT$34.20)	3.6% (@NT$30.90)	4.6% (@NT$36.90)	4.3% (@NT$30.15)
- 裕元工業	1.5% (@HK$13.04)	10.0% (@HK$10.96)	10.4% (@HK$8.64)	7.5% (@HK$17.40)	8.1% (@HK$15.97)
- 寶勝國際	1.4% (@HK$1.14)	-	4.5% (@HK$0.68)	6.0% (@HK$0.50)	2.9% (@HK$0.47)
現金股利發放率					
- 寶成工業	30.6%	30.3%	30.5%	31.3%	31.7%
- 裕元工業	35.9%	76.6%	67.5%	68.7%	70.3%
- 寶勝國際	20.0%	-	29.2%	29.8%	29.9%

[(1)] 現金殖利率係以2021~2025年底之收盤價為計算基礎
[(2)] 除分派中期及末期股息外，寶勝國際另於2024年及2025年各分派HK$0.03及HK$0.0135的特別股息
[(3)] 2026年上半年，裕元工業宣布派發股息每股HK$0.40；寶勝國際則宣布派發中期及特別股息每股各HK$0.0115

永續發展

全球唯一通過公平勞動協會（FLA）認證之鞋類製造商，透過履行及遵守會員義務，積極參與FLA各項專案，持續關注國際勞權動態並支持相關產業倡議，包括簽署FLA與美國服裝和鞋類協會共同訂定之**負責任招聘**承諾，並遵循FLA公平薪酬研究方法，致力於發展**公平薪酬**。

什麼是FLA？

FLA (Fair Labor Association，公平勞動協會) 為一個非營利組織，由大學、民間團體、具社會責任之企業共同組成，致力於維護世界各地勞工之權益。透過《FLA工作場所行為準則》定義勞動標準，實現尊嚴、人道的工作條件。請參閱FLA網站：http://www.fairlabor.org。

59.5 %	91.8 %	100 %
女性管理層占比	團體協約占比	公平薪酬抽查合格率

(1) *資料來源：寶成2025年永續報告書*

設定以2019年為基準年，跟隨主要品牌客戶對於科學基礎減量目標倡議SBTi（Science-Based Targets initiative）的減量承諾，制定製鞋業務範疇一及範疇二2030年溫室氣體排放量較2019年**下降46.2%**之目標。

2015年6月入選為**FTSE4Good Emerging Index**（富時社會責任新興市場指數）成分股迄今，亦自2017年12月起成為台灣指數公司與FTSE Russell共同合編之「FTSE4Good台灣指數公司台灣永續指數」（FTSE4Good TIP Taiwan ESG Index）成分股之一。

連續十二屆獲得台灣證券交易所公司治理評鑑優異成績，且六度獲得上市組**排名前5%**之第一級距殊榮。(2014年度、2016~2020年度)

成長策略



5 優勢

- 速度
- 彈性
- 創新
- 品質
- 永續



4 方向

- 設計
- 設備
- 材料
- 製程



3 品類

- 鞋
- 服
- 配



2 端對端

- 製造
- 零售

不可替代的夥伴關係

1 最高價值的多元平台

獨特策略價值

THANK YOU

